



**CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2015**  
**RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELL'ISTITUZIONE SCOLASTICA.**

La presente relazione tecnico-contabile ha lo scopo di illustrare analiticamente le risultanze della gestione a consuntivo del Programma Annuale 2015 relativamente alle entrate e alle spese, al fine di facilitare l'analisi dei risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati e dichiarati nel POF dell'Istituzione Scolastica.

**RISULTANZE DATI CONTABILI**

<b>CONTO DI CASSA</b>			
Fondo di cassa al 1° Gennaio 2015			<b>48.595,77</b>
	Competenza	121.849,93	
SOMME RISCOSE			
	Residui	228,40	
	Totale (1)	122.078,33	
	Competenza	86.693,46	
SOMME PAGATE			
	Residui	511,84	
	Totale (2)	87.205,30	
Differenza (1 - 2)			<b>34.873,03</b>
FONDO CASSA FINE ESERCIZIO 2015			<b>83.468,80</b>

L'Avanzo di Amministrazione al **31/12/2015** ammonta a Euro **87.737,69** così determinato:

<b>GESTIONE DEI RESIDUI</b>			
	Esercizio Corrente	4.000,00	
ATTIVI			
	Esercizi Precedenti	3.000,00	
	Totale (1)	7.000,00	
	Esercizio Corrente	2.731,11	
PASSIVI			
	Esercizi Precedenti	0,00	
	Totale (2)	2.731,11	
DIFFERENZA (1 - 2)			<b>4.268,89</b>
FONDO CASSA ESERCIZIO 2015 (al 31/12)			<b>83.468,80</b>
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2015			<b>87.737,69</b>

L'Avanzo di Esercizio 2015 pari ad Euro **36.425,36** è così determinato:

ENTRATE EFFETTIVE (riscosse e accertate) E.F. 2015 (al 31/12)	<b>125.849,93</b>
SPESE EFFETTIVE (pagate e impegnate) E.F. 2015 (al 31/12)	<b>89.424,57</b>
AVANZO ESERCIZIO 2015	<b>36.425,36</b>

Passando all'esame delle Entrate e delle Spese, si rilevano le seguenti risultanze, derivanti dalla movimentazione contabile degli Aggregati sulla base della Programmazione di Inizio Esercizio, Variazioni di Bilancio e quindi Programmazione Definitiva, Somme Riscosse / Pagate e Somme da Riscuotere / da Pagare

<b>Aggregato 01 voce 01 - Avanzo Non vincolato</b>		
	Previsione iniziale	58.409,17
	Previsione definitiva	58.409,17
	Somme riscosse	
	Somme da riscuotere	
	Differenza	58.409,17

<b>Aggregato 01 voce 02 - Avanzo Vincolato</b>		
	Previsione iniziale	36.364,27
	Previsione definitiva	36.364,27
	Somme riscosse	
	Somme da riscuotere	
	Differenza	36.364,27

<b>Aggregato 02 voce 01 - Dotazione Ordinaria</b>		
	Previsione iniziale	5.394,66
	Variazioni apportate in corso d'anno	7.404,61
	Previsione definitiva	12.799,27
	Somme riscosse	12.799,27
	Somme da riscuotere	0,00
	Differenza	

<b>Aggregato 02 voce 03 – Altri finanziamenti non vincolati</b>		
	Previsione iniziale	0,00
	Variazioni apportate in corso d'anno	150,00
	Previsione definitiva	150,00
	Somme riscosse	150,00
	Somme da riscuotere	0,00
	Differenza	

<b>Aggregato 02 voce 04 – Altri finanziamenti vincolati</b>		
	Previsione iniziale	0,00
	Variazioni apportate in corso d'anno	1.600,40
	Previsione definitiva	1.600,40
	Somme riscosse	1.600,40
	Somme da riscuotere	0,00
	Differenza	

<b>Aggregato 04 voce 04 – Comune non Vincolati</b>		
	Previsione iniziale	5.500,00
	Variazioni apportate in corso d'anno	1.500,00
	Previsione definitiva	7.000,00
	Somme riscosse	3.000,00
	Somme da riscuotere	4.000,00
	Differenza	

<b>Aggregato 04 voce 05 – Comune Vincolati</b>		
	Previsione iniziale	32.874,00
	Variazioni apportate in corso d'anno	16.044,00
	Previsione definitiva	48.918,00
	Somme riscosse	48.918,00
	Somme da riscuotere	0,00
	Differenza	

<b>Aggregato 05 voce 01 – Contributi Famiglie non vincolati</b>		
	Previsione iniziale	3.800,00
	Variazioni apportate in corso d'anno	213,40
	Previsione definitiva	4.013,40
	Somme riscosse	4.013,40
	Somme da riscuotere	0,00
	Differenza	

<b>Aggregato 05 voce 02 – Contributi Famiglie vincolati</b>		
	Previsione iniziale	21.800,00
	Variazioni apportate in corso d'anno	27.394,30
	Previsione definitiva	49.194,30
	Somme riscosse	49.194,30
	Somme da riscuotere	0,00
	Differenza	

<b>Aggregato 05 voce 04 – Altri vincolati</b>		
	Previsione iniziale	0,00
	Variazioni apportate in corso d'anno	300,00
	Previsione definitiva	300,00
	Somme riscosse	300,00
	Somme da riscuotere	0,00
	Differenza	

<b>Aggregato 07 voce 01 – Interessi</b>		
	Previsione iniziale	12,56
	Variazioni apportate in corso d'anno	0,00
	Previsione definitiva	12,56
	Somme riscosse	12,56
	Somme da riscuotere	0,00
	Differenza	

<b>Aggregato 07 voce 04 – Diverse</b>		
	Previsione iniziale	862,00
	Variazioni apportate in corso d'anno	1.000,00
	Previsione definitiva	1.862,00
	Somme riscosse	1.862,00
	Somme da riscuotere	0,00
	Differenza	

Riassumendo:

Programmazione definitiva	Somme accertate	Somme riscosse	Somme rimaste da riscuotere	Differenze in + o in -
220.623,37	125.849,93	121.849,93	4.000,00	94.773,44
Disavanzo di competenza	0,00			
Totale a pareggio	125.849,93			

Nello specifico i Progetti/Attività hanno determinato le seguenti risultanze:

<b>A01 - FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO GENERALE</b>	
Previsione iniziale	22.031,22
Variazioni apportate in corso d'anno	5.570,95
Previsione definitiva	27.602,17
Somme pagate	18.290,55
Somme da pagare	793,80
Economie	8.517,82

Le spese si riferiscono maggiormente ai costi di gestione della scuola e degli uffici: cancelleria, carta, registri, cartucce e toner per fax e stampanti, canone noleggio fotocopiatrice uffici, abbonamenti riviste amministrative, spese postali e bancarie, spese per materiale di pulizia e pronto soccorso, canone per software protocollo.

Gravano su questa attività:

- le spese sostenute per le visite mediche al personale;
- i compensi al personale per l'assistenza tecnica e informatica per gli uffici di segreteria e per i laboratori di informatica,
- il compenso per la gestione del sito istituzionale;
- il compenso per l'RSPP esterno

Durante l'anno è stato acquistato un software per la gestione dell'orario scolastico, si è provveduto al pagamento della polizza per l'assicurazione volontaria di alunni e operatori, sono stati sostenuti i costi per la stampa e rilegatura del libretto personale degli alunni della scuola secondaria ed è stata versata la quota annuale di partecipazione all'ASAL.

Tale attività è stata finanziata da:

- avanzo di amministrazione
- finanziamenti per il funzionamento provenienti dal MIUR
- da una parte dei contributi provenienti dai Comuni di Mandello e Abbazia finalizzati al funzionamento
- da contributi volontari delle famiglie finalizzati alla stampa del libretto alunni
- dai contributi delle famiglie e degli operatori scolastici per l'assicurazione volontaria
- interessi su conto corrente bancario

<b>A02 - FUNZIONAMENTO DIDATTICO GENERALE</b>	
Previsione iniziale	22.553,13
Variazioni apportate in corso d'anno	30.647,20
Previsione definitiva	53.200,33
Somme pagate	37.167,93
Somme da pagare	625,71
Economie	15.406,69

Le spese sostenute per quest'attività si riferiscono ai costi di supporto all'attività didattica e precisamente:

- abbonamenti a riviste didattiche;
- spese per uscite didattiche e visite di istruzione;
- partecipazione a spettacoli teatrali e laboratori didattici;
- acquisto di libri di testo per il comodato gratuito;
- acquisto di libri per la certificazione KET.

La copertura di tali spese è stata possibile grazie all'utilizzo di:

- avanzo di amministrazione vincolato e non vincolato;
- parte del contributo MIUR per il funzionamento;
- contributi MIUR per l'acquisto di libri per comodato gratuito;
- contributi vincolati delle famiglie per le visite di istruzione e per il progetto "Certificazione KET";

I contributi provenienti dalla partecipazione al Progetto "Frutta nella scuole" sono stati in parte utilizzati per il progetto EXPO e in parte portati in avanzo di amministrazione vincolato per l'anno 2016.

Nella residua disponibilità, oltre a una parte dei contributi delle famiglie per le visite di istruzione, rientra anche la somma a disposizione della classe 2B per la partecipazione al progetto Expo della Provincia di Lecco.

<b>A03 - SPESE DI PERSONALE</b>	
Previsione iniziale	11.202,36
Variazioni apportate in corso d'anno	2.500,00
Previsione definitiva	13.702,36
Somme pagate	5.020,22
Somme da pagare	31,60
Economie	8.650,54

Su tale attività sono stati pagati i compensi ai collaboratori scolastici per le "funzioni miste" (pre e post scuola) con fondi provenienti dai Comuni di Mandello e Abbazia.

Parte dei fondi disponibili per la formazione sono stati utilizzati per la partecipazione del personale di segreteria a corsi di aggiornamento sui temi degli appalti pubblici, pensioni e ricostruzioni di carriera, amministrazione digitale e gestione dei fondi europei (PON).

Su tale attività dall'anno 2013 non gravano più le spese per supplenze brevi e saltuarie in quanto retribuite tramite la procedura "Cedolino unico"; restano però come avanzo degli anni precedenti € 3.653,31 che, in data 09/03/2016 su richiesta del MIUR, sono stati versati al bilancio dello Stato.

L'attività è stata finanziata:

- da una parte dell'avanzo di amministrazione vincolato (nel quale confluivano oltre ai fondi per le supplenze anche una quota di contributi finalizzata all'aggiornamento)
- dai contributi dei Comuni di Abbazia e Mandello per quanto riguarda le "funzioni miste".

<b>A04 - SPESE DI INVESTIMENTO</b>	
Previsione iniziale	13.578,03
Variazioni apportate in corso d'anno	2.363,40
Previsione definitiva	15.941,43
Somme pagate	4.044,55
Somme da pagare	1.280,00
Economie	10.616,88

Le spese sostenute hanno riguardato:

- rinnovo del dominio per il sito istituzionale;
- l'acquisto di un nuovo software per il registro elettronico;
- l'acquisto di n. 16 PC ricondizionati per la scuola secondaria di Abbazia;
- l'acquisto di materiale informatico (cavi di rete, hard disk, mouse, tastiere, casse acustiche).

In entrata l'attività è stata finanziata da:

- avanzo di amministrazione vincolato e non vincolato;
- contributi volontari delle famiglie per l'ampliamento dell'offerta formativa.

<b>P01 – INTERCULTURA – SOLIDARIETA' E PACE</b>		
	Previsione iniziale	891,36
	Variazioni apportate in corso d'anno	0,00
	Previsione definitiva	891,36
	Somme pagate	278,67
	Somme da pagare	0,00
	Economie	612,69

Su tale Progetto sono state sostenute le spese per compensi ai docenti della scuola secondaria impegnati in attività di introduzione alla lingua inglese per alunni stranieri neo arrivati

Il Progetto è stato finanziato da avanzo di amministrazione vincolato costituito da contributi per le Aree a Forte Processo Immigratorio.

<b>P02 – INTEGRAZIONE, PREVENZIONE DISAGIO, RECUPERO E SOSTEGNO</b>		
	Previsione iniziale	448,80
	Variazioni apportate in corso d'anno	1.081,16
	Previsione definitiva	1.529,96
	Somme pagate	0,00
	Somme da pagare	0,00
	Economie	1.529,96

Il Progetto, finanziato da una piccola parte di avanzo vincolato e da contributi MIUR per alunni in situazione di handicap, per la dispersione scolastica e per l'istruzione domiciliare, non è stato oggetto di alcuna movimentazione.

<b>P03 – PROGETTO QUALITA' E MERITO</b>		
	Previsione iniziale	2.913,40
	Variazioni apportate in corso d'anno	0,00
	Previsione definitiva	2.913,40
	Somme pagate	0,00
	Somme da pagare	0,00
	Economie	2.913,40

Progetto finanziato dai contributi vincolati del MIUR nel corso del 2015 non ha registrato nessuna spesa.

Nel corso dell'anno 2013 l'USR Lombardia ha effettuato un monitoraggio di tali fondi; si resta, pertanto, in attesa di disposizioni in merito al loro utilizzo.

<b>P04 – PIANO DIRITTO ALLO STUDIO PRIMARIA MANDELLO</b>		
	Previsione iniziale	11.591,02
	Variazioni apportate in corso d'anno	4.300,00
	Previsione definitiva	15.891,02
	Somme pagate	4.743,90
	Somme da pagare	0,00
	Economie	11.147,12

Il Progetto è finanziato esclusivamente dai contributi del Comune di Mandello destinati all'ampliamento dell'offerta formativa della scuola primaria.

Le spese hanno riguardato:

- carta, cancelleria, cartucce stampanti;
- materiale didattico per il plesso;
- compensi esperti esterni per interventi previsti dai progetti di plesso, nello specifico: lettura, madrelingua inglese, sportello psicologico, accoglienza e continuità, Expo, sport;
- viaggi d'istruzione, uscite didattiche e laboratori didattici inserite nei progetti di plesso, nello specifico: trasporto al COE di Barzio, battello e treno per Progetto Lago;
- noleggio fotocopiatrice.

<b>P05 – PIANO DIRITTO ALLO STUDIO SECONDARIA MANDELLO</b>		
	Previsione iniziale	12.385,60
	Variazioni apportate in corso d'anno	4.364,00
	Previsione definitiva	16.749,60
	Somme pagate	7.271,70
	Somme da pagare	0,00
	Economie	9.477,90

Il Progetto è finanziato esclusivamente dai contributi del Comune di Mandello destinati all'ampliamento dell'offerta formativa della scuola secondaria.

Le spese hanno riguardato:

- carta, cancelleria, toner;
- materiale didattico per il plesso;
- acquisto libri per la biblioteca alunni;
- compensi esperti esterni per interventi previsti dai progetti di plesso, nello specifico: urban art, madrelingua inglese e certificazione KET, sportello psicologico, spettacolo in lingua francese, attività per "Itinerari della memoria";
- noleggio fotocopiatrice.

<b>P06 – PIANO DIRITTO ALLO STUDIO PRIMARIA ABBADIA</b>		
	Previsione iniziale	7.660,41
	Variazioni apportate in corso d'anno	2.500,00
	Previsione definitiva	10.160,41
	Somme pagate	4.297,13
	Somme da pagare	0,00
	Economie	5.863,28

Il Progetto è finanziato esclusivamente dai contributi del Comune di Abbadia destinati all'ampliamento dell'offerta formativa della scuola primaria.

Le spese hanno riguardato:

- carta, cancelleria e cartucce per stampanti;
- materiale didattico per il plesso;
- compensi esperti esterni per interventi previsti dai progetti di plesso, nello specifico: madrelingua inglese, musica e teatro, attività motoria;
- viaggi d'istruzione e uscite didattiche inserite nei progetti di plesso.

<b>P07 – PIANO DIRITTO ALLO STUDIO SECONDARIA ABBADIA</b>		
	Previsione iniziale	11.135,08
	Variazioni apportate in corso d'anno	2.280,00
	Previsione definitiva	13.415,08
	Somme pagate	5.578,81
	Somme da pagare	0,00
	Economie	7.836,27

Il Progetto è finanziato esclusivamente dai contributi del Comune di Abbadia destinati all'ampliamento dell'offerta formativa della scuola secondaria.

Le spese hanno riguardato:

- materiale didattico e cancelleria;
- materiale per palestra,
- libri per la biblioteca alunni;
- compensi esperti esterni per interventi previsti dai progetti di plesso, nello specifico: madrelingua inglese e certificazione KET, sportello psicologico, Progetto "On-line/Off-line, attività di orientamento scolastico;
- viaggi d'istruzione e uscite didattiche inserite nei progetti di plesso.

<b>R 98 - Fondo riserva</b>		
	Previsione iniziale	200,00
	Storni	0,00
	Previsione definitiva	200,00
	Economie	200,00

<b>Z 01 - Disponibilità finanziaria da programmare</b>		
	Previsione iniziale	48.426,25
	Previsione definitiva	48.426,25
	Economie	48.426,25

Riassumendo:

Programmazione definitiva	Somme impegnate	Somme pagate	Somme rimaste da pagare	Differenze in + o in -
172.197,12	89.424,57	86.693,46	2.731,11	82.772,55
Avanzo di competenza	36.425,36			
Totale a pareggio	125.849,93			

#### SITUAZIONE PATRIMONIALE

Dalla situazione patrimoniale relativa all'anno 2015 (al 31/12) si evincono le seguenti risultanze:

#### PROSPETTO DELL'ATTIVO

Situazione all'01/01/2015		variazioni	Situazione al 31/12/2015
Immobilizzazioni	36.488,10	- 2.475,05	34.013,05
Residui attivi	51.654,65	- 44.654,65	7.000,00
Depositi bancari e postali	48.753,98	+ 34.816,63	83.570,61
<b>Totale Attivi</b>	<b>136.896,73</b>	<b>- 12.313,07</b>	<b>124.583,66</b>

#### PROSPETTO DEL PASSIVO

Situazione all'01/01/2015		variazioni	Situazione al 31/12/2015
Debiti	0,00	0,00	0,00
Residui passivi	5.476,98	- 2.745,87	2.731,11
Consistenza patrimoniale	131.419,75	- 9.567,20	121.852,55
<b>Totale passivo</b>	<b>136.896,73</b>	<b>- 12.313,07</b>	<b>124.583,66</b>



## CONCLUSIONI

Il Conto Consuntivo è stato predisposto, come prescritto, dal Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi e sarà sottoposto al controllo amministrativo-contabile dei Revisori dei Conti unitamente alla presente relazione. Successivamente, esso sarà sottoposto al Consiglio di Istituto per l'approvazione, corredato dalla relazione dei Revisori dei Conti e dalla presente.

La norma ministeriale fondamentale è l'art. 18 del D.I. n. 44 del 01.02.2001 (Regolamento di contabilità delle Istituzioni Scolastiche) nonché gli articoli 15,16,19,30,56, e 60 ed il manuale operativo del Ministero della Pubblica Istruzione per la gestione dei processi amministrativo-contabili delle scuole.

Con il Conto Consuntivo si misurano i risultati conseguiti, in termini contabili nell'anno finanziario di riferimento, in relazione agli obiettivi programmati e al reale andamento della gestione.

L'andamento generale ed i monitoraggi effettuati sui progetti/attività hanno dato risultati positivi e pertanto saranno utili indicatori per la progettazione futura. Si può osservare che la realizzazione dei progetti ha assorbito un terzo delle uscite indicando, in tal modo, che l'Istituto si avvale della progettazione come strumento reale di adeguamento dell'Offerta Formativa alle specifiche esigenze del territorio.

Attività e progetti sono stati realizzati con le risorse umane e strumentali come previsto dalla programmazione. L'utilizzo delle risorse umane e strumentali dell'Istituto ha permesso da un lato di accrescere le competenze del personale che è stato coinvolto in nuove attività e, dall'altro, di incrementare la consapevolezza delle proprie competenze mettendole anche a disposizione degli altri.

Le poste iniziali programmate sono quelle indicate nel programma annuale 2015 approvato dal Consiglio d'Istituto in data 26 gennaio 2015 con delibera n. 35; sono inoltre evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'anno 2015 opportunamente documentate dalle relative deliberazioni regolarmente giacenti agli atti.

Il Conto Consuntivo si compone dei sotto elencati modelli:

- 1) Mod. H - Conto Finanziario
- 2) Mod. I - Rendiconto Progetto/Attività
- 3) Mod. J - Situazione Amministrativa definitiva al 31.12.2015
- 4) Mod. K - Conto del Patrimonio
- 5) Mod. L - Residui attivi/passivi
- 6) Mod. M - Spese per il personale
- 7) Mod. N - Riepilogo per Aggregato Entrata/Tipologia di Spese

Il conto consuntivo 2015 si chiude con un avanzo d'esercizio di € 36.425,36, che aggiunto all'avanzo complessivo dell'anno precedente (€ 94.773,44) più i residui passivi (€ 4.965,14) meno i residui attivi (€ 48.426,25) radiati nel corso del 2015, dà un avanzo di amministrazione complessivo di € 87.737,69

Al termine dell'esercizio finanziario 2015, come attestato dalla verifica dell'Istituto Cassiere e dall'estratto conto di Tesoreria, il fondo cassa ammonta a € 83.468,80.

I residui attivi ammontano a € 7.000,00 e riguardano:

- € 3.000,00 per contributo spese di funzionamento del Comune di Mandello per l'a.s. 2012/13;
- € 4.000,00 per contributo spese di funzionamento del Comune di Mandello per l'a.s. 2014/15.

I residui passivi ammontano a € 2.731,11 e riguardano fatture pervenute a fine dicembre con scadenza dei termini di pagamento a fine gennaio 2016.

Nel corso del 2015 sono stati radiati residui attivi iscritti in bilancio dal 2006 nei confronti del MIUR e dell'USR Lombardia per TARSU, supplenze brevi, indennità funzioni superiori (€ 48.426,25) e residui passivi nei confronti del MIUR per TARSU (€ 4.965,14). Si allega alla presente Relazione decreto di radiazione.

Gli obiettivi previsti dal POF sono stati perseguiti attraverso:

- Il mantenimento dell'indispensabile supporto materiale alle attività didattiche; il funzionamento ordinario della scuola necessita sempre più della disponibilità di materiali e mezzi che consentano sia alla struttura amministrativa, sia alla struttura didattica di essere adeguati alle attuali esigenze, che si estendono man mano nel campo delle dotazioni elettroniche e informatiche ed è per questo motivo che parte delle spese hanno riguardato l'acquisto di attrezzature e la loro gestione.
- Qualificazione dell'Offerta Formativa, in particolare per quanto riguarda: accoglienza, integrazione, orientamento, successo formativo attraverso percorsi di approfondimento e recupero; la possibilità di rispondere in modo positivo alle naturali esigenze delle famiglie degli studenti iscritti alla scuola di base passa attraverso la cura del successo formativo di tutti; in questo istituto le necessità sono maggiormente concentrate sulle attività di orientamento e, in parte, al supporto degli alunni stranieri presenti; la cura dei percorsi di orientamento inizia fin dall'accesso alla scuola primaria e raggiunge il suo massimo scopo nella definizione delle attitudini e delle aspettative che esprimono i ragazzi in uscita dalla scuola secondaria.
- Ampliamento dell'Offerta Formativa attraverso: uscite sul territorio, visite guidate, partecipazione ad iniziative culturali, partecipazione ai Giochi Sportivi Studenteschi, interventi di esperti esterni per attività di teatro, musica, madrelingua (inglese e francese) e di supporto psicologico; la possibilità di attivare numerose esperienze che si affiancano alla didattica ordinaria è lo strumento che permette di personalizzare i percorsi didattici e, altresì aiuta a individuare attitudini e a sollecitare interessi negli studenti; in questo modo l'utilizzo dei fondi, molti dei quali provenienti dai PDS dei Comuni afferenti all'Istituto, consente di realizzare una scuola che apre gli studenti alla realtà esterna e sollecita tutti ad individuare il proprio ruolo nella società.

Mandello del Lario, 14 marzo 2016

IL DIR. SERVIZI GEN.LI E AMM.VI  
Angiolina Leone

IL DIRIGENTE SCOLASTICO  
Prof.ssa Luisa Zuccoli

## ENTRATE

**Avanzo Amm.ne**

euro 94.773,44

**Finanziamenti Stato**

euro 14.549,67

**Finanziamenti EE.LL.**

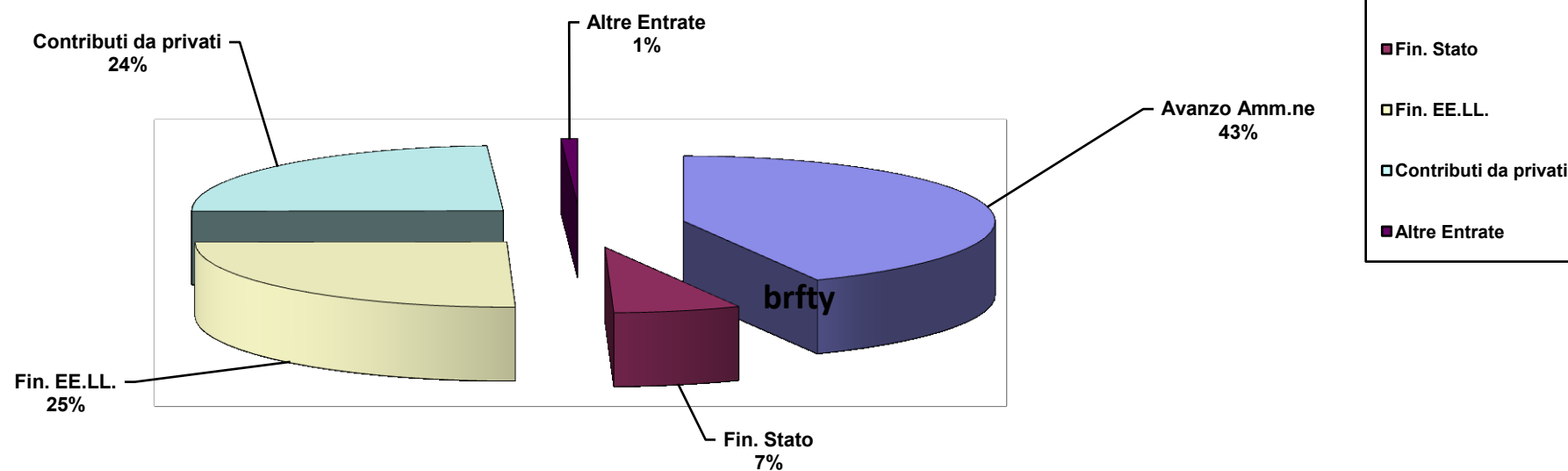
euro 55.918,00

**Contributi da privati**

euro 53.507,70

**Altre Entrate**

euro 1.874,56



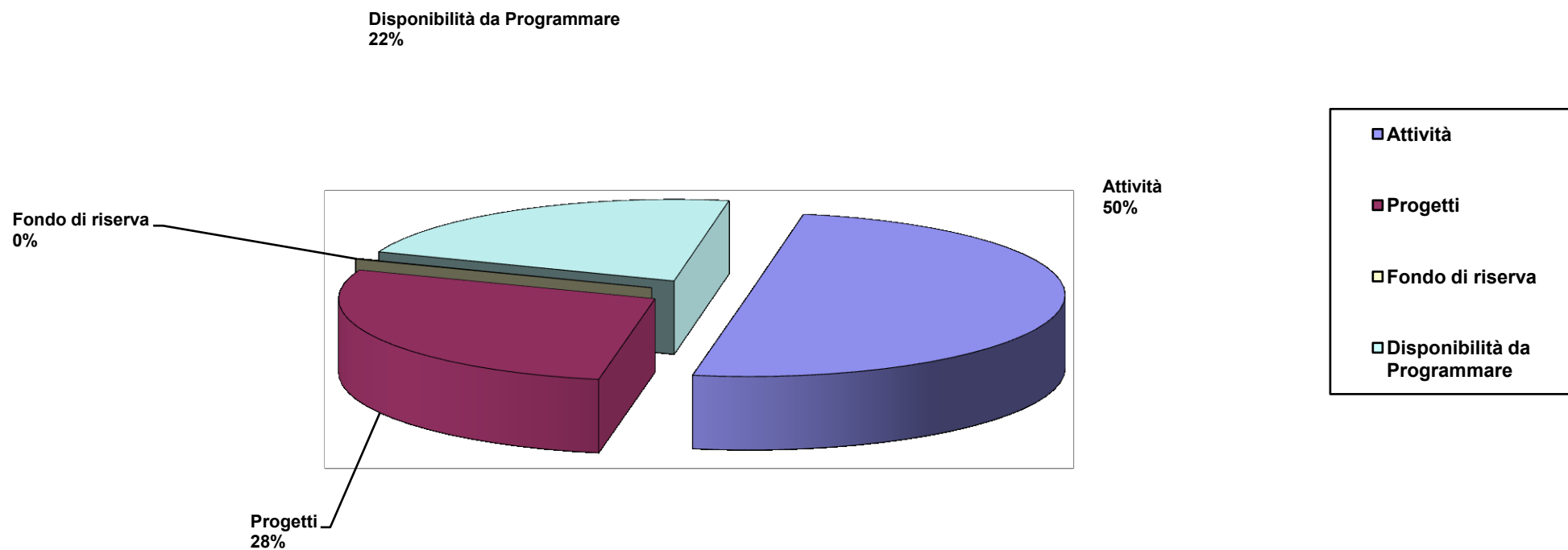
## USCITE

**Attività**  
euro 110.446,29

**Progetti**  
euro 61.550,83

**Fondo Riserva**  
euro 200,00

**Disponibilità da Programmare**  
euro 48.426,25



### ATTIVITA'

**Funz. Amm.vo  
A01**

euro 27.602,17

**Funz. Didattico  
A02**

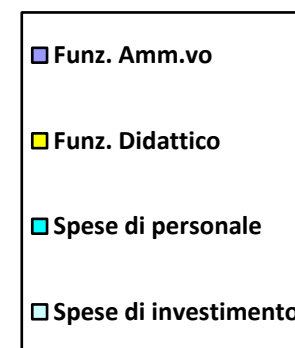
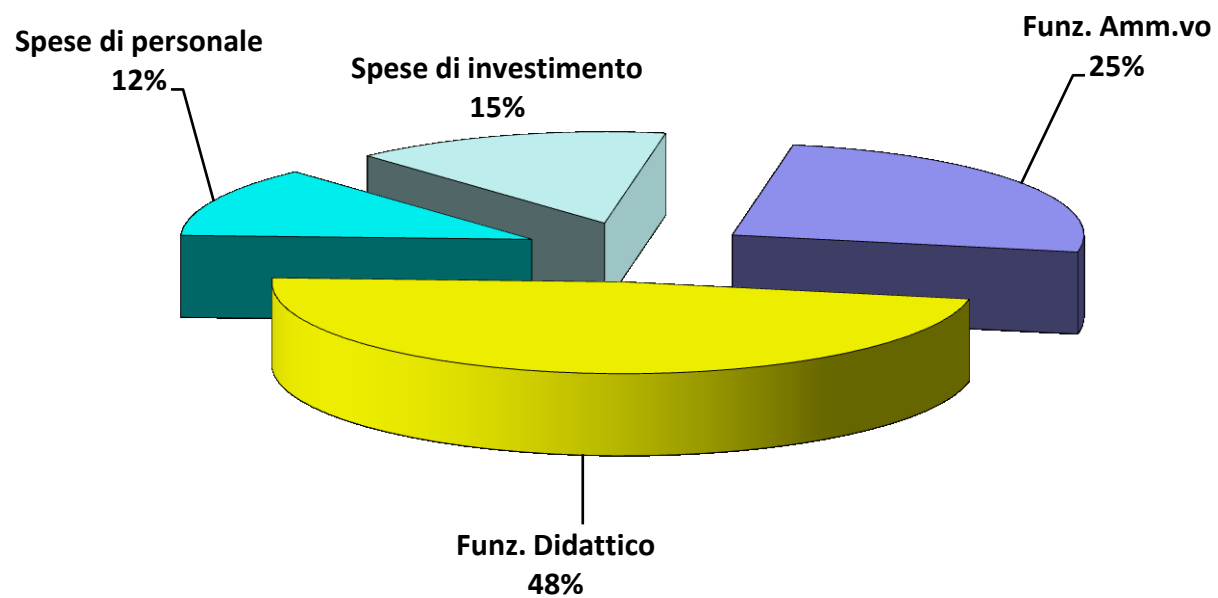
euro 52.200,33

**Spese di personale  
A03**

euro 13.702,36

**Spese di investimento  
A04**

euro 15.941,43



## PROGETTI

P01 Intercultura	P02 Integrazione	P03 PQM	P04 PDS primaria Mandello	P05 PDS secondaria Mandello	P06 PDS primaria Abbadia	P07 PDS secondaria Abbadia
€ 891,36	€ 1.529,96	€ 2.913,40	€ 15.891,02	€ 16.749,60	€ 10.160,41	€ 13.415,08

